

**RAPORTUL DE ACTIVITATE PENTRU ANUL 2017**  
**AL AGENȚIEI DE INTERVENȚIE ȘI PLĂȚI PENTRU AGRICULTURĂ**

<b>Obiectivul nr.1 Asigurarea transparenței în procesul decizional și oferirea liberului acces la informația cu caracter public</b>						
<b>Acțiuni</b>	<b>Sub-acțiuni</b>	<b>Riscuri</b>	<b>Indicatori de produs/rezultat</b>	<b>Termen de realizare</b>	<b>Responsabil</b>	<b>Nivelul de realizare</b>
1.1. Participarea la procesul de elaborare a proiectului Regulamentului de subvenționare a producătorilor agricoli pentru anul 2017	1.1.1. Înaintarea propunerilor pentru elaborarea Regulamentului cu privire la repartizarea mijloacelor fondului de subvenționare a producătorilor agricoli pentru anul 2017	Lipsa propunerilor parvenite din partea Agenției; Ne organizarea ședințelor Grupului de lucru; Absența/insuficiența resurselor financiare pentru elaborarea materialelor informative și a desfășurării campaniilor de informare	Propuneri înaintate pentru elaborarea Regulamentului de subvenționare 2017	Trimestrul I-II	Conducerea AIPA	<b>Realizat:</b> Subdiviziunile din cadrul Agenției, implicate nemijlocit în procesul de subvenționare, au înaintat propuneri la regulamentul de subvenționare. Acestea au fost discutate și analizate în cadrul ședințelor grupului de lucru instituit de MAIA. Prin Hotărârea Guvernului nr. 455 din 21 iunie 2017, Guvernul a aprobat Regulamentul privind condițiile, ordinea și procedura de acordare a mijloacelor Fondului Național de Dezvoltare a Agriculturii și Mediului Rural.
	1.1.2 Participarea în cadrul Grupului de Lucru din cadrul MAIA, privind revizuirea și modificarea Regulamentului de subvenționare pentru anul 2017		Participarea la întrunirile Grupului de lucru			<b>Realizat:</b> Prin Hotărârea Guvernului nr. 903 din 07 noiembrie 2017, a fost modificat Regulamentul privind condițiile, ordinea și procedura de acordare a mijloacelor Fondului Național de Dezvoltare a Agriculturii și Mediului Rural. Modificările în cauză, au venit ca o măsură de adaptare a cadrului normativ juridic

						existent, ca urmare a multiplelor demersuri parvenite de la solicitanții de subvenții precum și asociații de profil. Propunerile AIPA au fost discutate și analizate în cadrul ședințelor grupului de lucru instituit de MAIA.
1.2 Asigurarea transparenței în procesul decizional al activității Agenției și asigurarea eficiență a schimbului de informație cu publicul	1.2.1 Difuzarea de comunicate de presă, anunțuri, gestionarea fluxului informațional pe pagina web a AIPA	Plasarea listelor pe pagina web cu întârziere. Întocmirea eronată a check - listelor. Integrarea nereușită a checl - listelor cu sistemul electronic AIPA	Numărul de seminare și mese rotunde organizate; Numărul de buletine informative, broșuri, pliante elaborate; Numărul de expoziții, workshop-uri, conferințe de presă, târguri la care s-a participat	Pe parcursul anului	Conducerea/ SRE / DAC/ Subdiviziuni le teritoriale	<b>Realizat:</b> Pe site oficial al AIPA au fost difuzate peste 100 comunicate de presă dintre care 15 anunțuri. În scopul lărgirii audienței și informării publicului larg despre activitatea AIPA precum și despre procesul de subvenționare este menținută și gestionată pagina AIPA pe facebook.
	1.2.2. Organizarea conferințelor de presă, meselor rotunde cu reprezentanții asociațiilor de profil					<b>Realizat:</b> În scopul asigurării transparenței în procesul decizional al activității Agenției și asigurarea eficiență a schimbului de informație cu publicul, pe parcursul anului 2017: - în colaborare cu MADRM au fost organizate și desfășurate 4 conferințe de presă; - au fost organizate 5 întruniri cu reprezentanții asociațiilor de profil; - au fost desfășurate 7 conferințe de presă; - a fost organizată Conferința dedicată tinerilor și femeilor fermieri din RM-etitia a II-a; - desfășurarea GALA AIPA; - un spot publicitar privind activitatea AIPA la 7 ani de activitate; - AIPA a participat la 11 conferințe

						<p>naționale și regionale unde a informat publicul larg despre activităților desfășurate.</p>
	<p>1.2.3. Organizarea campaniilor de informare a producătorilor agricoli cu privire la Regulamentul de subvenționare pe anul 2017</p>					<p><b>Realizat:</b>  În cadrul campaniei de informare privind Regulamentul de subvenționare aprobat pentru anii 2017-2021, Agenția de Intervenție de Plăți pentru Agricultură a fost alături de producătorii agricoli din fiecare raion al republicii  În acest context, conducerea Agenției au informat despre oportunitățile de finanțare în agricultură din Fondul Național de Dezvoltare a Agriculturii și Mediului Rural 2017-2021, dar și modul de accesare a mijloacelor financiare și alte prevederi incluse.  Campania de informare are un impact pozitiv asupra tuturor producătorilor agricoli, având o relație benefică de colaborare, deschidere, conlucrare și suport acordat prin intermediul AIPA.  Pentru a oferi o informație cât mai comprehensivă beneficiarilor și a potențialilor beneficiari de subvenții au fost publicate:  -3 buletine AIPAInform;  -2 broșuri privind Regulamentul de subvenționare pe anul 2017 în 3500 exemplare;  -pliante pentru 17 măsuri/ submăsuri de sprijin.</p>

	<p>1.2.4. Elaborarea și remiterea în adresa MAIA spre aprobare a cererilor tip, a fișelor de control (check-List) și actelor interne de control, ce monitorizează fluxul de lucru pentru fiecare măsură de sprijin separat și publicarea acestora pe pagina web a Agenției</p>	<p>Întârzierea aprobării de Guvern a Regulamentului de subvenționare pentru anul 2017; Publicarea întârziată a listelor cu solicitanții de subvenții și a actelor conexe privind inspectarea dosarelor și autorizarea acestora</p>	<p>Setul de acte elaborate și remise MAIA spre aprobare; Modelul cererilor tip, elaborate și plasate pe pagina web a Agenției</p>	<p>Trimestrul I</p>	<p>Conducerea/ DAC/ DAP/ DICT</p>	<p><b>Realizat cu întârziere:</b> În scopul creării condițiilor uniforme în vederea asigurării gestionării eficiente a resurselor financiare destinate susținerii producătorilor agricoli, prin Ordinul Ministrului nr. 111 din 24 iunie 2017 cu modificările și completările ulterioare a fost aprobat setul de documente model necesare pentru depunerea cereri de solicitare a sprijinului financiar conform prevederilor Hotărârea Guvernului nr. 455 din 21.06.2017 setul de documente a fost posibil de aprobat doar după publicarea Regulamentului privind condițiile, ordinea și procedura de acordare a mijloacelor Fondului Național de Dezvoltare a Agriculturii și Mediului Rural.</p>
	<p>1.2.5 Publicarea pe pagina web a Agenției, listelor solicitanților și beneficiarilor de subvenții, lista dosarelor transmise spre inspecție, ordinele cu privire la inițierea verificărilor pe teren ale obiectelor investiției declarate în cererea de sprijin și actele de inspecției și controlului pe teren, deja efectuate</p>		<p>Numărul listelor elaborate și publicate pe pagina web AIPA; Numărul dosarelor transmise spre inspecție și control pe teren; Numărul inspecțiilor inițiate; Numărul de acte de inspecții și control pe teren plasate în sistemul electronic AIPA-online</p>	<p>Trimestrul I-IV</p>	<p>Conducerea/ e-Transformare / DAC/ DAP/DICT</p>	<p><b>Realizat:</b> Toată informația despre solicitanții/beneficiarii de subvenții, lista dosarelor transmise spre inspecție, ordinele cu privire la inițierea verificărilor pe teren ale obiectelor investiției declarate în cererea de sprijin și actele de inspecției și controlului pe teren, este actualizată săptămânal, astfel ca producătorii agricoli să cunoască starea dosarului de subvenționare. În anul 2017 au fost depuse peste 7800 solicitări de subvenții (830,06 mil. lei) dintre care 124 dosare de subvenționare au fost respinse, ceea</p>

						ce constituie 23,5 mil. lei.
	1.2.6 Identificarea și colaborarea cu sursele mass-media privind domeniul subvenționării (radio, TV, reviste/ziare - naționale/locale), realizarea de emisiuni radio/TV informative și tip dezbateri	Plasarea tardivă pe pagina web a Agenției a comunicatelor de presă. Interesul scăzut a surselor mass-media privind subvenționarea producătorilor agricoli	Numărul de comunicate de presă elaborate și publicate. Numărul de surse mass-media identificate; Numărul de emisiuni difuzate (TV/radio); Numărul de articole publicate în reviste/ziare de profil privind procesul de subvenționare	Trimestrul I-IV	Conducerea/e-Transformare / SRE	<b>Realizat:</b> Pentru sporirea vizibilității subvenționării s-au întreprins următoarele acțiuni: - publicarea a 106 comunicate de presă; - colaborarea cu Agro-TV, Moldova 1, Canal 2, Accent TV, Publica, Lider-Agro, Curentul, curierul agricol, privesc.eu. - participarea la 5 emisiuni TV; - publicarea articolelor în Curierul agricol, Lider-Agro, Curentul.md .
1.3 Adaptarea la noile cerințe a sistemului electronic de evidență a dosarelor AIPA-Online	1.3.1 Dezvoltarea și menținerea sistemului electronic de evidență a dosarelor AIPA-Online în colaborare cu reprezentanții CIA, asigurarea interconexiunii sistemului AIPA-online cu Registrul Animalelor, Registrul Tehnicii Agricole, baza de date a FISC-ului și baza de date a Serviciului Vamal în vederea facilitării examinării dosarelor recepționate	-	Numărul de seminare organizate cu reprezentanții CIA; Numărul de propuneri înaintate; Numărul dosarelor verificate prin intermediul Bazelor de date	Trimestru I	Conducerea/Subdiviziunile teritoriale/DAC/DAP/DICT	<b>Realizat:</b> Sistemului electronic de evidență a dosarelor AIPA-Online este integrat cu Registrul Animalelor, Registrul Tehnicii Agricole, baza de date a FISC-ului în vederea facilitării examinării dosarelor recepționate. Totodată colaboratorii AIPA au acces la accesarea informațiilor din sistemele e-Registru, e-Cadastru și baza de date a Serviciului Vamal.

1.4 Identificarea cazurilor de fraudă admise de către solicitanți/beneficiari de subvenții	1.4.1 Analiza factorilor și circumstanțelor ce favorizează comiterea fraudelor depistate în urma inspecțiilor efectuate cu înaintarea propunerilor de rigoare	Lipsa personalului angajat	Numărul rapoarte înaintate directorului AIPA, din totalul cazurilor de fraudă depistate	Permanent	DICT	<p><b>Realizat:</b></p> <p>În conformitate cu Ordinul AIPA nr. 149 din 13.11.2017 „Cu privire la evaluarea riscurilor de fraudă pentru submăsura 2.4” s-a instituit un grup de lucru, care pe parcursul misiunii au evaluat riscurile de fraudă pentru Submăsura 2.4 în partea ce ține de subvenționarea combinelor pentru recoltarea culturilor cerealiere.</p> <p>În conformitate cu Ordinul AIPA nr. 161 din 14.12.2017 „Cu privire la evaluarea riscului de fraudă” au fost evaluate riscurile de fraudă pe dosarul nr. 1.6.3/1709CR1564 din 11.09.2017, solicitant FPC „Ghenven-Service” SRL, depus pentru submăsura 1.6.3. „Prelucrarea, uscarea și condiționarea cerealelor, oleaginoaselor, florii-soarelui și a soiei”.</p> <p>Conform prevederilor Ordinului nr.162 din 14.12.2017 „Cu privire la evaluarea riscurilor de fraudă pentru submăsura 1,2”, au instituit un grup de lucru pentru realizarea activității de evaluare a riscurilor de fraudă, ce ține de defrișarea plantațiilor viticole și a plantațiilor pomicole, sumele cărora depășesc 200 mii lei. Au fost selectate și verificate prin intermediul bazelor de date 65 dosare în care sumele solicitate depășesc 200 mii lei.</p>
--	---	----------------------------	---	-----------	------	--

**Obiectivul Nr. 2 Monitorizarea, evaluarea și asigurarea implementării procesului de subvenționare în domeniul agriculturii.**

2.1 Asigurarea	2.1.1 Recepționarea,	Imposibilitatea	Numărul cererilor	Trimestrul	Subdiviziuni	<b>Realizat:</b>
----------------	----------------------	-----------------	-------------------	------------	--------------	------------------

<p>procesului de recepționare a cererilor pentru acordarea sprijinului financiar</p>	<p>examinarea și autorizarea cererilor de acordare a sprijinului financiar în conformitate cu Regulamentul de subvenționare 2017</p>	<p>examinării tuturor cererilor depuse de agenții economici în termenii stabiliți, din cauza numărului mare de dosare parvenite. Verificarea superficială a documentelor din dosarele de subvenționare. Introducerea eronată a datelor din dosare în baza de date AIPA</p>	<p>recepționate, examinate și autorizate</p>	<p>II-IV</p>	<p>le teritoriale/ DAC/ DAP/ DICT</p>	<p>Conform prevederilor Regulamentului privind condițiile, ordinea și procedura de acordare a mijloacelor Fondului Național de Dezvoltare a Agriculturii și Mediului Rural, în anul 2017 au fost depuse circa 7800 de cereri de finanțare, în valoare totală ce a depășit 830 mil. lei. S-a reușit finanțarea a peste 5000 de cereri, iar circa 2700 de cereri, în valoare de până la 240 mil. lei vor fi finanțate din FNDAMR, în anul 2018. În aceste condiții, a fost posibilă atragerea investițiilor în sector de peste 4,3 mlrd lei, fiind create circa 3900 locuri de muncă, astfel numărul de producători mici și mijlocii reprezintă 82% din totalul cererilor depuse. Totodată, numărul dosarelor respinse s-a diminuat cu aproximativ 50%, acesta fiind un indicator bun al responsabilizării agricultorilor și un rezultat pozitiv al campaniilor ample de informare ale AIPA.</p>
	<p>2.1.2 Examinarea și verificarea autenticității documentelor prezentate de producătorii agricoli solicitanți de subvenții și corespunderea acestora cu originale</p>		<p>Numărul dosarelor recepționate și examinate; Marja de eroare a dosarelor cu iregularități – maximum 10% din totalul dosarelor, recepționate;</p>	<p>Trimestrul II-IV</p>	<p>Subdiviziuni le teritoriale/ DAC/ DAP/ DICT</p>	<p><b>Realizat:</b> În anul 2017 au fost: - recepționate – 7800 cereri de finanțare; - examinate – 5000 cereri de finanțare; - 124 dosare au fost respinse deoarece nu corespundeau prevederilor regulamentului. Acest indicator este în reducere față de anul</p>

			Numărul dosarelor introduse în sistemul AIPA-online; Verificarea actelor depuse de către solicitanții de subvenții			2016 cu 44,6%.
	2.1.3 Contrapunerea datelor din dosarele depuse pentru obținerea sprijinului financiar nerambursabil din fondul de subvenționare, introduse în baza de date a Agenției cu bazele de date naționale integrate în sistemul AIPA online				Subdiviziuni teritoriale AIPA	<b>Realizat:</b> În anul de subvenționare s-a reușit înregistrate a 7800 cereri de solicitare a sprijinului financiar. Dosarele de solicitare au fost incluse în softul AIPA. Totodată, au fost efectuate 535 verificări în teren.
2.2 Asigurarea realizării procedurii de inspectare și control pe teren ale proiectelor investiționale pentru care se solicită sprijin financiar	2.2.1 Verificarea vizuală a investiției realizate pentru care se solicită subvenția. Efectuarea inspecțiilor proiectelor investiționale pentru care se solicită sprijin financiar și inspecții post achitare a obiectelor investițiilor, conform planului de inspecție post achitare	Insuficiența unităților de personal pentru deplasarea la locul efectuării investiției. Insuficiență de motorină. Verificarea superficială a obiectului investiției	% dosarelor transmise cu iregularități pentru inspecție; Numărul fișelor de verificare a investiției; Numărul fișelor de control privind efectuarea inspecțiilor post achitare; Numărul actelor de inspecții întocmite	Trimestrul I-IV	Subdiviziuni teritoriale/D ICT	<b>Realizat:</b> În anul de raport au fost efectuate 535 verificări vizuale a investiției, fiind întocmite acte de inspecții și fișe de verificări. De asemenea, au fost efectuate 209 controale privind efectuarea inspecțiilor post achitare, fiind identificate 52 iregularități, ceea ce constituie 25% din totalul dosarelor supuse verificărilor post achitare, fiind întocmite actele de rigoare.
2.3 Asigurarea transparenței procedurii de autorizare a plăților	2.3.1 Publicarea lunară a listelor beneficiarilor de subvenții pe pagina oficială AIPA on-line	-	Liste de beneficiari publicate pe pagina AIPA până la data de întâi a lunii	Lunar	DAP	<b>Realizat:</b> Lista producătorilor agricoli autorizați spre plată conform proceselor-verbale de autorizare a plăților se publică pe site AIPA, odată cu aprobarea ordinului de autorizare.
2.4 Asigurarea realizării procedurii de inspectare post achitare cererile de	2.4.1 Selectarea aleatorie a dosarelor de subvenționare achitate și elaborarea planului inspecțiilor post achitare	-	Numărul de dosare selectate; Proiectul Planului elaborat și înaintat spre aprobare	Permanent	DICT/OT	<b>Realizat:</b> În anul 2017 au fost selectate aleatoriu 209 dosare de subvenționare achitate în anii precedenți.

solicitare a sprijinului financiar, conform planului	2.4.2 Efectuarea inspecțiilor post achitare, verificarea menținerii criteriilor de eligibilitate de la momentul obținerii subvenției	-	Numărul actelor de inspecție post achitare întocmite; Numărul demersurilor înaintate privind introducerea în lista de interdicție a producătorilor agricoli(după necesitate)	Permanent	DICT/OT	<b>Realizat:</b> În baza selecției efectuate au fost efectuate 209 inspecții post achitare cu întocmirea actelor necesare. Din lista entităților selectate, în 52 de cazuri au fost depistate abateri/iregularități. Ca urmare, grupul de lucru din cadrul AIPA va examina gradul de necorespondere a iregularităților și va remite în adresa MADRM lista entităților economice ce urmează a fi incluse în lista de interdicție a producătorilor agricoli.
2.5 Asigurarea activității de bază a Agenției și executarea plăților către beneficiarii de subvenții	2.5.1 Generarea ordinelor de plată și implementarea modulului E-Docplat de prezentare a ordinelor de plată către trezorerie	-	Numărul de ordine de plată generate	Permanent	DCP	<b>Realizat:</b> În anul de raport, prin intermediul modulului E-Docplat de prezentare a ordinelor de plată către trezorerie au fost elaborate 110978 ordine de plată.
	2.5.2 Elaborarea propunerilor de buget pentru anul 2018 și estimările pentru anii 2019-2020	-	Propuneri de buget elaborate și remise MAIA	Trimestrul II-III	DCP	<b>Realizat:</b> La solicitarea Ministerului, AIPA a prezentat propuneri de buget pentru două subprograme relevante activității și anume: 51.02 „Dezvoltarea durabilă a sectoarelor fitotehnie și horticultură” și 51.05 „Eficientizarea sistemului de subvenționare a agriculturii și promovarea programelor multianuale”.
<b>Obiectivul nr. 3 Implementarea Legii cu privire la principiile de subvenționare a producătorilor agricoli</b>						
3.1 Asigurarea funcționalității activităților de bază a Agenției	3.1.1 Elaborarea și aprobarea Regulamentului privind organizarea, funcționarea	Implicarea insuficientă și ineficientă a direcțiilor în	Organigramă elaborată și aprobată; Regulamentul	Trimestrul II-IV	Conducerea/ SRU/SJ	<b>Realizat:</b> Prin Hotărârea Guvernului nr. 521 din 05 iulie 2017 cu privire la constituirea Instituției Publice

	și structura Agenției de Intervenție și Plăți pentru Agricultură	elaborarea actelor normative necesare pentru activitatea Agenției	privind organizarea și funcționarea Agenției și structura acesteia aprobat prin HG			„Agenția de Intervenție și Plăți pentru Agricultură” a fost aprobat Regulamentul privind organizarea și funcționarea Agenției precum și structura acesteia. Totodată, la 03 august 2017 a fost aprobată organigrama instituției.
	3.1.2 Aprobarea Regulamentului de activitate a consiliului de supraveghere precum și componența nominală a acestuia		Regulamentul de activitate a consiliului de supraveghere precum și componența nominală, aprobat prin Ordinul MAIA	Trimestrul I-IV	Conducerea/ MAIA	<b>Realizat:</b> Prin Ordinul Ministerului nr.133 din 26.07.2017 cu modificările și completările ulterioare a fost aprobată Componența nominală a Consiliului de Supraveghere al Agenției, precum și Regulamentul de activitate al acestuia. În anul de raport, membrii consiliului s-au întrunit în 5 ședințe acestea fiind protocolare prin procese verbale.
3.2 Menținerea funcționalității sistemului de management financiar și control în cadrul AIPA	3.2.1 Dezvoltarea platformei INTRANET AIPA	Insuficiența mijloacelor financiare; Abilități insuficiente pentru crearea sistemului informațional integrat;	Concepția privind crearea și modul de funcționare a INTRANET elaborat	Trimestrul IV	AIPA/SAT	<b>Realizat parțial:</b> În anul 2017 a fost dezvoltată rețeaua INTRANET. De menționat că acest sistem poate fi aplicat dar pentru funcționarea acestuia este necesar de procurat licența, care costă 2 mii dolari SUA anual, surse neidentificate până în prezent.
	3.2.2. Înaintarea către MAIA a propunerilor la Regulamentul privind condițiile și procedura de acordare a plăților în avans Start-up	Insuficiența cadrelor calificate	Propuneri la Regulamentul de subvenționare privind condițiile și procedura de acordare a plăților în avans pentru proiectele start-up, înaintate	Trimestrul IV	Conducerea AIPA; SAI	<b>Realizat parțial:</b> Prin Ordinul Ministrului nr. 131 din 18 iulie 2017 a fost aprobată componența nominală a grupului de lucru responsabil de elaborarea Regulamentului privind acordarea plăților în avans. De menționat că reprezentanții AIPA au participat la două ședințe organizate de minister unde s-a discutat conceptul

						regulamentului menționat mai sus.
3.3 Monitorizarea gradului de realizare a obiectivelor din Planul de Dezvoltare Strategică (PDS) pentru anul 2017	3.3.1 Realizarea și implementarea obiectivelor specificate în Planul de Dezvoltare Strategică pentru anul 2017		Numărul de obiective realizate; Gradul de realizare %	Trimestru I-II	SRE	<b>În proces de realizare:</b> Raportul privind implementarea obiectivelor din Programul de Dezvoltare Strategică pentru anul 2017 este în proces de elaborare. Totodată, Programul de Dezvoltare Strategică pentru anul 2016 prevede realizarea a 41 indicatori, dintre care 28 au fost prevăzuți a fi inițiați în anul 2016, 11 urmează a fi inițiați în 2017, iar 2 indicatori vor fi inițiați în 2018. Din cei 28 de indicatori pentru anul 2016, 14 indicatori au fost realizați pe deplin, 11 indicatori au fost parțial realizați și 3 indicatori nu au fost realizați. Indicatorii care au fost realizați parțial sau sunt nerealizați, au la bază motive tehnice (ex: capacitatea redusă a site-ului de stocare a informațiilor) sau capacități insuficiente în domeniu, care vor fi suplimentate în rezultatul asistenței tehnice primite în cadrul proiectului Twinning.
	3.3.2. Realizarea procedurii de monitorizare și evaluare a obiectivelor prevăzute în PDS		Raport anual de evaluare a PDS elaborat	Trimestru IV	SRE	<b>Realizat:</b> Raportul privind implementarea obiectivelor din Programul de Dezvoltare Strategică pentru anul 2016 a fost realizat și este plasat pe site-ul agenției

						( <a href="http://aipa.gov.md/sites/default/files/Raport%20privind%20implementarea%20obiectivelor%20PDS%202016.pdf">http://aipa.gov.md/sites/default/files/Raport%20privind%20implementarea%20obiectivelor%20PDS%202016.pdf</a> ).
3.4 Asigurarea materialelor analitico-informaționale cu privire la fondul de subvenționare pentru anul 2017	3.4.1 Elaborarea rapoartelor (Power-Point) cu privire la totalurile subvenționării sectorului agroindustrial în anul 2016-2017	Informații eronate și insuficiente în rapoartele necesare pentru elaborarea prezentărilor (Power-Point) precum și pentru rapoartele analitice	Prezentarea (Power-Point) privind totalurile subvenționării – 2016-2017 elaborată	Trimestru I-IV	SRE	<b>Realizat:</b> În scopul asigurării materialelor analitico-informaționale cu privire la fondul de subvenționare pentru anul 2017, au fost realizate 38 prezentări Power-Point privind procesul de subvenționare și activitatea AIPA.
3.5 Asigurarea raportării către instituțiile abilitate privind procesul de subvenționare	3.5.1 Realizarea rapoartelor privind progresul procesului de subvenționare conform indicatorilor ENPARD, SNADR, PNAOFM		Numărul de rapoarte elaborate și înaintate.	Trimestru I-IV	SRE	<b>Realizat:</b> Instituțiile abilitate au fost informate despre mersul procesului de subvenționare prin intermediul rapoartelor emise de către AIPA, acestea fiind: - Raport anual de activitate AIPA 2016; - Raport privind procesul de desfășurare a subvenționării 2017; - Raport privind rezultatele subvenționării 2017; - Raport privind campania de socializare „AIPA mai aproape de producătorii agricoli”; - Raportul sondajului „Obstacolele întâmpinate de producătorii agricoli în procesul de depunere a dosarului spre subvenționare”; - Rapoarte de progres al Programului ENPARD; - Rapoartele realizate pe parcursul anului pe situația la moment în raioane;

						- Rapoartele realizate în rezultatul deplasărilor efectuate de colaboratorii AIPA.
<b>Obiectivul nr. 4. Asigurarea implementării programelor de sprijin financiar din partea donatorilor externi</b>						
4.1. Asigurarea procesului de recepționare, examinare și inspectare a cererilor de aplicare la granturi investiționale	4.1.1. Participarea la seminare, mese rotunde, organizate în scopul promovării liniei de granturi investiționale	Abilități insuficiente a formatorilor Numărul mic de cereri parvenite din partea producătorilor agricoli din lipsa de finanțe, pentru efectuarea investiției. Interes scăzut din partea producătorilor agricoli	Numărul producătorilor agricoli informați; Numărul seminarelor organizate și desfășurate – cel puțin 2 anuale Numărul producătorilor agricoli informați	Trimestrul I-IV	Subdiviziunile teritoriale	<b>Realizat:</b> În anul de raport, AIPA în comun cu Programul MAC-P, a organizat două seminare pentru producătorii agricoli unde au discutat despre avantajele cooperării și posibilitățile de finanțare ale producătorilor agricoli din sursele Programului MAC-P. Aceste seminare au fost desfășurate în cadrul expoziției „Farmer 2017” și masa rotundă privind rezultatele grupurilor de producători. În cadrul seminarelor organizate, au fost informați 32 grupuri de producători.
	4.1.2 Promovarea Liniei de Granturi investiționale pentru Grupurile de Producători în cadrul programului pentru agricultură competitivă MAC-P II					
	4.1.3 Recepționarea, verificarea și examinarea primară a Cererilor de Aplicare		Numărul de cereri de aplicare recepționate, verificate și examinate preliminar în termen și legal	Trimestrul I-IV	Subdiviziunile teritoriale/ DAC	<b>Realizat:</b> În anul 2017 au fost depuse și examinate 60 cereri de aplicare din sursele Programului MAC-P și anume: - granturi investiționale destinate dezvoltării infrastructurii post-recoltă – 8 dosare; - granturi post-investiționale destinate Managementului durabil al terenurilor – 52 dosare.
	4.1.4 Verificarea vizuală a investiției realizate în cadrul programului MAC-P pentru componenta - Management Durabil al		Numărul de verificări efectuate		OT	

	Terenurilor					independent.
	4.1.5 Efectuarea inspecțiilor post achitare a obiectelor investițiilor		Numărul de acte post inspecție		DICT/OT	<b>Realizat:</b> În anul 2017 au fost efectuate 28 de inspecții post achitare a obiectelor investițiilor pentru cererile de aplicare din sursele Programului MAC-P, fiind elaborate 28 acte de post inspecție.
	4.1.6 Elaborarea proceselor-verbale de examinare a cererilor de aplicare și transmiterea acestora către Comisia de Selecție pentru selecția finală a proiectelor		Numărul proceselor-verbale de examinare a cererilor de aplicare elaborate și transmise către Comisia de Selecție pentru selecția finală a proiectelor		DAC	<b>Realizat:</b> În anul 2017, Comisia de Selecție pentru selecția finală a proiectelor a examinat cererile de aplicare depuse de grupuri de producători fiind întocmite 7 procese verbale și anume: - pentru granturi investiționale destinate dezvoltării infrastructurii post-recoltă – 4 procese verbale; - pentru granturi post-investiționale destinate managementului durabil al terenurilor – 3 procese verbale.
	4.1.7 Perfectarea contractelor de acordare a granturilor și asigurarea semnării acestora		Numărul contractelor semnate și transmise spre achitare		DAC	<b>Realizat:</b> În rezultatul examinării cererilor de aplicare, au fost semnate și transmise spre achitare 52 contracte și anume: - granturi investiționale destinate dezvoltării infrastructurii post-recoltă – 6; - granturi post-investiționale destinate managementului durabil al terenurilor – 46.
<b>Obiectivul nr. 5 Implementarea bunelor practici ale politicilor UE pentru consolidarea capacităților instituționale ale AIPA</b>						

5.1 Implementarea proiectului Twinning în vederea dezvoltării capacităților instituționale ale AIPA	5.1.1. Organizarea de comun cu experții twinning a instruirilor privind dezvoltarea instituțională	Insuficiența capacităților instituționale precum și a competențelor profesionale	Numărul instruirii organizate; Numărul de rapoarte cu privire la implementarea în practică a cunoștințelor acumulate	Trimestrul II-IV	SRE	<b>Realizat parțial:</b> Pe parcursul anului 2017, în cadrul proiectului Twinning au fost organizate 39 misiuni de experți conform activităților planificate. Totodată au fost analizate rezultatele detaliate ale sondajului privind necesitățile de instruire pentru angajații AIPA fiind prezentate și discutate cu reprezentanții AIPA. S-au determinat 3 domenii care necesită îmbunătățiri și anume: - instruirii și schimb de experiență; - resurse tehnice, echipament și tehnică de birou îmbunătățite (imprimante, scannere, PC, automobile, mobilă, etc.); - acces la informații (Sistem informațional, Intranet).
	5.1.2. Organizarea seminarelor în cadrul proiectului Twinning în vederea conștientizării actorilor politici și a reprezentanților societății civile privind importanța unei Agenții de Plăți în sprijinul sectorului agricol și rural din Republica Moldova		Numărul de seminare organizate			<b>Realizat:</b> Pentru îndeplinirea acestui obiectiv, cu suportul proiectului Twinning, au fost organizate: - reuniunea de lansare a proiectului Twinning, la 23 februarie 2017; - conferința internațională „Cele mai bune practici ale agențiilor europene de plăți”, care a avut loc la 24 octombrie 2017; - două workshop; - semnarea a trei acorduri de colaborare a Agențiilor de Plăți din Slovenia, Cehia și Polonia.
5.2 Implementarea instrumentelor de	5.2.1 Identificarea tematicilor prin	Riscul ca propunerile	3 tematici identificate și	Trimestrul I-IV	SRE	<b>Realizat:</b> În scopul implementării

asistență tehnică și schimb de experiență ale Uniunii Europene	intermediul instrumentelor de asistență externă și schimb de experiență TAIEX	privind oferirea asistenței tehnice să nu fie acceptate de Comisia Europeană	propuse			instrumentelor de asistență tehnică și schimb de experiență ale Uniunii Europene au fost identificate și propuse 3 tematici către TAIEX și anume: 1. Vizită de studiu aprobată de CE și planificată pentru martie/aprilie 2018 „Aplicarea prețurilor de referință la calcularea subvențiilor în cadrul statelor membre UE” ; 2. Vizită de studiu aprobată de CE și planificată pentru aprilie 2018 - „Evaluarea planului de recunoaștere a grupurilor de producători”; 3. Propunere de proiect înaintată - „Implementarea depunerii cererilor on-line, verificarea la fața locului precum și administrarea acestora”.
	5.2.2 Implementarea instrumentelor de asistență tehnică și schimb de informații TAIEX prin intermediul vizitelor de studiu, workshop-urilor și misiuni de experți			Instrumente TAIEX implementate		<b>Realizat:</b> A fost organizată misiunea de experți privind „Modul de soluționare a litigiilor în care cel puțin una dintre părți este o autoritate publică sau un funcționar al acestei autorități”. Misiunea în cauză a avut loc în perioada 20 - 24 martie 2017.
5.3 Ajustarea activității AIPA la necesitățile unei agenții IPARD	5.3.1 Realizarea rapoartelor și a propunerilor de acțiuni parvenite în urma implementării asistenței tehnice prin intermediul instrumentelor TAIEX precum și al proiectului Twinning	Incapacitatea/dezinteresul colaboratorilor AIPA de a face față cerințelor de acreditare IPARD	Numărul de propuneri identificate; Raport realizat			<b>Realizat:</b> În urma vizitei de studiu de preluare a bunelor practici și schimb de experiență la AgrarMarkt, Austria, organizată prin intermediul proiectului Twinning care a avut loc în perioada 14-20 octombrie 2017, colaboratorii AIPA au înaintat o serie de propuneri. Acestea țin de domeniul juridic, comunicare, audit

						intern, raportare/financiară și arhivare. Întreaga listă alcătuită din 15 propuneri este inclusă la sfârșitul raportului compilat. Raportul realizat a fost transmis către oficiul Proiectului Twinning.
<b>Obiectivul nr. 6 Îmbunătățirea sistemului de comunicare internă/externă în cadrul AIPA</b>						
6.1 Promovarea imaginii AIPA	6.1.1 Identificarea și plasarea pe pagina web AIPA a istoriilor de succes, tineri fermieri, grupuri de producători, inovații (în colaborare cu șefii serviciilor/secțiilor teritoriale)	Insuficiența personalului din cadrul Serviciului E-transformare	Numărul de istorii de succes, precum și informații privind tinerii fermieri, grupuri de producători, inovații	Permanent	SRE	<b>Realizat:</b> Pentru o promovare mai eficientă a imaginii AIPA, au fost elaborate și plasate pe pagina <a href="http://www.aipa.gov.md">www.aipa.gov.md</a> 3 istorii de succes, elaborate în comun cu OT Chișinău, Găgăuzia și Bălți. Alte 4 istorii de succes sunt în proces de elaborare, în comun cu OT Cahul, Edineț, Orhei, Ungheni.
6.2 Sporirea gradului de comunicare internă și externă;	6.2.1 Identificarea tematicilor de organizare a team-building-urilor, întrunirilor oficiale și informale, prânzurilor de sărbători, etc. (în colaborare cu SRU, DCP și conducerea	Comunicarea redusă și dezinteresul din partea colaboratorilor.	Numărul team-building-urilor, întrunirilor, prânzurilor organizate	Permanent	SRE	<b>Realizat:</b> Analiza necesităților de instruire, a competențelor necesare pentru angajații AIPA au fost evaluate de experții proiectului Twinning. Ca rezultat au fost determinat 3 domenii care necesită a fi îmbunătățite și anume: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Instruiri și schimb de experiență;</li> <li>○ Resurse tehnice, echipament și tehnică de birou îmbunătățite (imprimante, scannere, PC, automobile, mobilă, etc.);</li> <li>○ Acces la informații (Sistem informațional, Intranet).</li> </ul> Totodată, experții au recomandat: - Oferirea instruirilor

						<p>sistematice;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Îmbunătățirea infrastructurii tehnice;</li> <li>- Implementarea sistemului Intranet planificat ca platformă de comunicare;</li> <li>- Comandarea dezvoltării software-ului necesar pentru managementul schemei de plăți în avans.</li> </ul> <p>De menționat că planul de instruire pentru anul 2018 a fost aprobat prin Ordinul Directorului AIPA.</p> <p>Totodată, au fost semnate două acorduri de colaborare cu MIEPO și CCIMI.</p>
6.3 Dezvoltarea capacităților angajaților Direcției în domeniul de activitate	6.3.1 Participarea la programe de instruire, seminarii, cursuri desfășurate în cadrul Agenției sau organizate de alte instituții, pe domeniul său de activitate		Numărul angajaților participanți	Permanent	Subdiviziuni le AIPA	<p><b>Realizat:</b></p> <p>Programul de instruire pentru anul 2017 a fost aprobat de directorul agenției prin ordinul nr. 63 din 15 mai 2017. Ca rezultat, în anul de raport au beneficiat de instruire cca 50 angajați ceea ce constituie 55,6% din totalul angajaților AIPA.</p> <p>Totodată, cu suportul proiectului Twinning s-au organizat reuniuni de experți, ateliere și instruire de formare practică, pentru a explica metodologia europeană, pentru a împărtăși exemplele de bune practici din partea partenerilor de Twinning, dar și în vederea elaborării documentelor și procedurilor de gestionare eficientă a organizării AIPA, în conformitate cu practica UE.</p>

**Obiectiv nr. 7 Dezvoltarea în cadrul entității a sistemelor adecvate de control managerial**

7.1 Evaluarea sistematică și oferirea recomandărilor de îmbunătățire a sistemului curent de management financiar și control al Agenției, prin efectuarea misiunilor de audit de asigurare	7.1.1 Audit de conformitate cu elemente de performanță „Eficiența utilizării resurselor umane disponibile și a timpului de muncă de către angajații AIPA, în raport cu obiectivele subdiviziunilor și indicatorii de performanță”	Neînțelegerea de către auditori a modului de derulare a procesului auditat; Determinarea incorectă a obiectivelor și domeniului de aplicare a auditului, a obiectivelor operaționale și	Raport de audit aprobat de Director 100% de recomandări aprobate și incluse în planul de acțiuni privind implementarea recomandărilor de audit	Semestrul I	SAI de comun cu subdiviziunile AIPA	<b>Realizat:</b> Conform prevederilor Ordinului AIPA nr. 30 din 10 martie 2017 a fost realizată misiunea de audit „Eficiența utilizării resurselor umane disponibile și a timpului de muncă de către angajații AIPA, în raport cu obiectivele subdiviziunilor și indicatorii de performanță”. Raportul de audit a fost înaintat conducerii agenției la 13 aprilie 2017 și reflectă cerințe și recomandări pentru angajații AIPA.
	7.1.2 Audit de conformitate „Evaluarea modului de gestionare a bunurilor în cadrul Agenției de Intervenție și Plăți pentru Agricultură, punând accent pe controlul intern”	riscurilor aferente procesului audita. Neidentificarea tuturor riscurilor majore. Evaluarea incorectă a riscurilor; Acumularea probelor de audit insuficiente și /sau nerelevante pentru susținerea	Raport de audit aprobat de Director 100% de recomandări aprobate și incluse în planul de acțiuni privind implementarea recomandărilor de audit	Semestrul I	SAI de comun cu subdiviziunile AIPA	<b>Realizat:</b> Conform prevederilor Ordinului AIPA nr. 66 din 29 mai 2017 a fost realizată misiunea de audit „Evaluarea modului de gestionare a bunurilor în cadrul Agenției de Intervenție și Plăți pentru Agricultură, punând accent pe controlul intern”. Raportul de audit a fost înaintat conducerii agenției la 30 mai 2017 și reflectă cerințe și recomandări pentru angajații AIPA.

	7.1.3 Audit de conformitate „Evaluarea conformității procesului de recepționare a dosarelor de către oficiile teritoriale”	constatărilor; Lipsa specializării necesare a personalului desemnat pentru derularea misiunii de audit intern; Expunerea neclară a constatărilor; Oferirea unor recomandări care	Raport de audit aprobat de Director; 100% de recomandări aprobate și incluse în planul de acțiuni privind implementarea recomandărilor de audit	Semestrul I	SAI de comun cu subdiviziuni le AIPA	<b>Realizat:</b> Conform prevederilor Ordinului AIPA nr. 95 din 04 august 2017 a fost realizată misiunea de audit „Evaluarea conformității procesului de recepționare a dosarelor de către oficiile teritoriale”. Raportul de audit a fost înaintat conducerii agenției la 05 august 2017 și reflectă cerințe și recomandări pentru angajații AIPA.
	7.1.4 Audit de sistem „Evaluarea sistemului de management al calității”	nu sunt fezabile sau sunt ineficiente din punct de vedere a analizei cost/efect; Dezacordul unității auditate vizavi de constatările și recomandările oferite în raportul de audit.	Raport de audit aprobat de Director 100% de recomandări aprobate și incluse în planul de acțiuni privind implementarea recomandărilor de audit	Semestrul II	SAI de comun cu subdiviziuni le AIPA	<b>Realizat:</b> Conform prevederilor Ordinului AIPA nr. 137 din 31 octombrie 2017 a fost realizată misiunea de audit „Evaluarea sistemului de management al calității”. Raportul de audit a fost înaintat conducerii agenției la 25 octombrie 2017 și reflectă cerințe și recomandări pentru angajații AIPA.
	7.1.5 Audit de conformitate „Conformitatea acțiunilor de judecată demarate de AIPA”		Raport de audit aprobat de Director 100% de recomandări aprobate și incluse în planul de acțiuni privind implementarea recomandărilor de audit	Semestrul II	SAI de comun cu subdiviziuni le AIPA	<b>Nerealizată:</b> Auditul de conformitate „Conformitatea acțiunilor de judecată demarate de AIPA” a fost amânat pentru perioada iunie al anului 2018.
7.2 Urmărirea implementării recomandărilor de	7.2.1 Urmărirea implementării recomandărilor de audit	Neelaborarea sau elaborarea cu întârziere a	Planului de acțiuni privind implementarea	Semestrul II	SAI	<b>Realizat:</b> Întru executarea Hotărârii Curții de Conturi nr. 1 din 24 ianuarie 2017

audit	în rezultatul desfășurării misiunilor de audit pe parcursul anului 2016	planului de acțiuni privind implementarea recomandărilor; Neincluderea în planul de implementare a tuturor recomandărilor, acceptate de conducere sau elaborarea acțiunilor ce nu contribuie la implementarea recomandărilor	recomandărilor elaborat			„Cu privire la aprobarea Raportului auditului privind evaluarea gradului de implementare a cerințelor și recomandărilor de audit înaintate prin <i>Hotărârea Curții de Conturi nr. 55 din 08 decembrie 2014</i> „Cu privire la Raportul auditului conformității procesului de subvenționare a agriculturii în anul 2013”, AIPA a prezentat, prin scrisoarea nr. 540/10 din 22 decembrie 2017, Raportul privind implementarea recomandărilor Curții de Conturi reiterate în Raportul de audit aprobat prin hotărârea nominalizată.
7.3 Elaborarea și aplicarea programelor de asigurare și îmbunătățire a calității	7.3.1 Elaborarea rapoartelor de audit intern conform prevederilor Standardelor naționale de audit intern și Normelor metodologice de audit intern în sectorul public	Lipsa Programului de asigurare și îmbunătățire a calității; Examinarea insuficientă sau superficială a rapoartelor de audit /notelor raport și documentelor de lucru; Neînregistrarea acțiunilor efectuate de revizuire a documentelor	Evaluări interne realizate; Raport de audit /notele raport, documente de lucru revizuite	Pe parcursul anului 2017	SAI	<b>Realizat:</b> Pe parcursul anului 2017 au fost efectuate 6 misiuni de audit fiind elaborate rapoarte/note informative unde au fost prezentate cerințe și recomandări pentru angajații AIPA.
<b>Obiectiv nr. 8 Implementarea în AIPA a Sistemului de Management al Calității ISO 9001:2015</b>						
8.1. Conștientizarea angajaților AIPA a	8.1.1. Definitivarea domeniului de aplicare a Standardului	Domeniului de aplicare a Standardului	Domeniul de aplicare elaborat	Trimestrul IV	SAI	<b>Realizat:</b> Domeniul de aplicare a Standardului Managementului de Calitate ISO

necesității de implementare a ISO 9001:2015	Managementului de Calitate ISO 9001:2015	Managementului de Calitate neacceptat de conducerea AIPA;				9001:2015 elaborată. AIPA a fost certificată la SR EN ISO 9001:2015. <a href="http://aipa.gov.md/sites/default/files/pictures/File.PDF">http://aipa.gov.md/sites/default/files/pictures/File.PDF</a>
	8.1.2. Elaborarea declarației de politică în domeniul calității al AIPA	Declarația de politică în domeniul calității neacceptată de conducerea AIPA; Nerespectarea termenului de	Declarație de politică semnată	Trimestrul IV	SAI	<b>Realizat:</b> Declarația de politică în domeniul calității al AIPA elaborată și plasată pe site AIPA: <a href="http://aipa.gov.md/sites/default/files/pictures/Vozian%20D.%20%281%29.pdf">http://aipa.gov.md/sites/default/files/pictures/Vozian%20D.%20%281%29.pdf</a>
	8.1.3. Instruirii angajaților AIPA în domeniul de implementare al Sistemului de Management al Calității ISO 9001:2015	executare a acțiunilor	Instruire organizată	Trimestrul IV	SAI	<b>Realizat:</b> La 01 decembrie 2017 a fost organizată instruire pentru reprezentanții ofierilor teritoriale ale AIPA unde s-a discutat: - prevederile Standardului ISO 9001:2015 „Sisteme de management al calității”; - Declarația privind politica în domeniul calității. Descrierea prevederilor manualului Sistemului de management al calității; - inițierea procedurii de lucru prin sistemul de video conferință on-line.
	8.1.4. Elaborarea și aprobarea Manualului Sistemului de Management al Calității ISO 9001:2015		Manualul Sistemului de Management al Calității aprobat	Trimestrul IV	SAI	<b>Realizat:</b> Manualul Sistemului de Management al Calității ISO 9001:2015 a fost elaborat, coordonat cu Consiliul de supraveghere (procesul verbal nr. 5 din 05 decembrie 2017) și aprobat de Ministerul agriculturii, dezvoltării regionale și mediului.
8.2. Implementarea	8.2.1. Identificarea Reprezentantului	-	Reprezentantului Managementului și	Trimestrul IV	Conducerea AIPA; SAI	<b>Realizat:</b> Conform prevederilor Manualului

Sistemului de Management al Calității ISO 9001:2015	Managementului și responsabilul de aplicarea Sistemului de Management al Calității ISO 9001:2015		responsabilul de aplicarea Sistemului de Management al Calității identificați			Sistemului de Management al Calității ISO 9001:2015, reprezentantul managementului este desemnat dl Serghiu Batiușca – director adjunct al AIPA, iar responsabil de aplicarea Sistemului de Management al Calității fiind desemnate dna Doina Vozian – șef al Secției audit intern și dna Diana Coșalîc - șef al Serviciului metodologie.
	8.2.2. Contractarea auditului extern de certificare al AIPA la Sistemul de Management al Calității ISO 9001:2015	Insuficiența resurselor financiare pentru contactare auditului extern	Audit extern contractat	Trimestrul IV	SAI de comun cu compania de certificare	<b>Realizat:</b> AIPA a contractat compania SRAC în calitate de auditul extern pentru a certifica instituția la SR EN ISO 9001:2015. Ca rezultat, la 18 decembrie 2017 AIPA a fost certificată. <a href="http://aipa.gov.md/sites/default/files/pictures/File.PDF">http://aipa.gov.md/sites/default/files/pictures/File.PDF</a>